

CHÔMAGE ET EMPLOI AU SÉNÉGAL
Analyse critique et solutions pratiques

Dr Codé LO

CHÔMAGE ET EMPLOI AU SÉNÉGAL
Analyse critique et solutions pratiques

Préface du Pr Allé Nar DIOP
Postface du Pr Abdou Salam FALL

Presses universitaires de Dakar

**© Presses universitaires de Dakar
Dakar (Sénégal)**

**Tous droits de traduction, de reproduction et d'adaptation
réservés pour tous pays**

Dépôt légal : Mars 2025

ISBN : 978-2-494601-45-1

EAN : 9782494601451

PRÉFACE

Le livre « Chômage et emploi au Sénégal : Analyse critique et solutions pratiques » que nous avons le plaisir de présenter est un ouvrage qui traite d'un enjeu majeur au cœur des politiques publiques actuelles : la question de l'emploi et du chômage, en particulier dans un pays en développement comme le Sénégal. Dr Codé LO, à travers une analyse minutieuse et rigoureuse, propose une réflexion approfondie sur les causes du chômage, ses manifestations, et surtout, les solutions pratiques à mettre en œuvre pour y remédier.

Cet ouvrage s'appuie sur des concepts économiques bien établis tout en les appliquant au contexte sénégalais. L'auteur met en lumière les spécificités du marché du travail local, tout en s'inspirant des théories économiques globales et des pratiques internationales en matière de lutte contre le chômage. L'un des aspects les plus novateurs de ce livre réside dans son approche critique des politiques publiques d'emploi, souvent perçues comme fragmentées et inefficaces. À travers des analyses pointues et un examen des dispositifs en place, Dr LO met en exergue les dysfonctionnements structurels du marché de l'emploi sénégalais et les défis particuliers auxquels les jeunes sont confrontés.

Le livre aborde également les caractéristiques du secteur informel, qui représente une part importante du tissu économique au Sénégal, mais où les emplois sont souvent précaires et mal rémunérés. Dr LO propose des pistes de réformes pour favoriser la transition vers une économie plus formelle, tout en insistant sur l'importance d'une meilleure coordination entre les différentes structures de soutien à l'emploi. Le lecteur découvrira ainsi un panorama complet des problématiques liées à l'emploi et au chômage, avec un accent particulier sur les jeunes, pour lesquels l'accès au marché du travail reste un défi majeur.

Au-delà de l'analyse, cet ouvrage est également un appel à l'action. Dr LO propose des solutions concrètes et réalistes pour améliorer l'employabilité des jeunes, stimuler le secteur privé et

dynamiser les secteurs porteurs tels que l'agriculture, l'artisanat et le tourisme. Ces recommandations sont basées sur une compréhension approfondie des réalités économiques et sociales du pays, et sont destinées à orienter les décideurs vers des réformes structurelles et durables.

Ce livre se veut donc un outil précieux pour tous ceux qui s'intéressent aux questions d'emploi, que ce soient les décideurs publics, les chercheurs, ou encore les étudiants en sciences économiques et sociales. Il vise à nourrir le débat national sur la manière de bâtir un marché du travail inclusif et dynamique, capable de répondre aux attentes d'une population jeune et en pleine expansion. En effet, l'emploi est au cœur du développement économique et social d'un pays, et cet ouvrage contribue de manière significative à la réflexion sur les politiques à adopter pour assurer un avenir meilleur à la jeunesse sénégalaise.

À travers une plume claire et accessible, Dr Codé LO parvient à allier théorie et pratique, tout en proposant des pistes d'action pour transformer les défis de l'emploi en opportunités pour l'avenir. Ce livre, qui combine une approche scientifique rigoureuse avec des propositions concrètes, s'impose comme une référence incontournable sur la question du chômage et de l'emploi au Sénégal.

Pr Allé Nar DIOP, économiste
Maître de conférences agrégé
Université Cheikh Anta Diop de Dakar

SOMMAIRE

Préface	5
Sommaire.....	7
Abréviations, sigles et acronymes.....	9
Avant-propos.....	13
Introduction.....	15
Chapitre 1 : Approche théorique sur l'emploi et le chômage	21
Chapitre 2 : Contexte de l'emploi et du chômage.....	45
Chapitre 3 : Politiques nationales de l'emploi	81
Chapitre 4 : Caractéristiques de l'emploi et du chômage au Sénégal	117
Chapitre 5 : Pistes de solutions pour bâtir un écosystème favorable à l'emploi	169
Conclusion générale	209
Postface.....	213
Références bibliographiques	219
Annexes	229
Liste des tableaux	233
Liste des figures	235
Liste des encadrés.....	237
Table des matières	239

ABRÉVIATIONS, SIGLES ET ACRONYMES

- 3FPT : Fonds de Financement de la Formation professionnelle et technique
- ADEPME : Agence de Développement et d'Encadrement des petites et moyennes Entreprises
- AGETIP : Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt public
- AJEB : Agence pour l'Emploi des Jeunes des Banlieues
- ANAMA : Agence nationale d'Appui aux Marchands ambulants
- ANAPEC : Autorité nationale pour la Promotion de l'Emploi et des Compétences
- ANEJ : Agence nationale pour l'Emploi des Jeunes
- ANIDA : Agence nationale d'Insertion et de Développement agricole
- ANPEJ : Agence nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes
- ANSD : Agence nationale de la Statistique et de la Démographie
- APDA : Agence pour la Promotion et le Développement de l'Artisanat
- APIX : Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands Travaux
- ARTP : Autorité de Régulation des Télécommunications et des Postes
- ASC : Associations sportives et culturelles
- BAD : Banque africaine de Développement
- BCEAO : Banque centrale des États de l'Afrique de l'Ouest
- BID : Banque islamique de Développement
- BIT : Bureau international du Travail
- BMN : Bureau de Mise à Niveau
- BNDE : Banque nationale pour le Développement économique
- CDD : Contrat à Durée déterminée
- CDI : Contrat à Durée indéterminée
- CILEC : Comité interministériel de Lutte contre l'Émigration clandestine

CILMI	: Comité interministériel de Lutte contre la Migration irrégulière
CNEE	: Convention nationale État-Employeurs
CNES	: Confédération nationale des Employeurs du Sénégal
CGU	: Contribution globale unique
CNP	: Conseil national du Patronat
DAPSA	: Direction de l'Analyse, de la Prévision et des Statistiques agricoles
DER/FJ	: Délégation générale à l'Entrepreneuriat rapide des Femmes et des Jeunes
DGPPE	: Direction générale de la Planification et des Politiques économiques
DPBEP	: Document de Programmation budgétaire et économique pluriannuelle
DPEE	: Direction de la Prévision et des Études économiques
EAA	: Enquête agricole annuelle
EME	: Établissements de Monnaie électronique
ENO	: Espace numérique ouvert
ERI-ESI	: Enquête régionale intégrée sur l'Emploi et le Secteur informel
ESAM I	: Enquête sénégalaise auprès des Ménages I
FMI	: Fonds monétaire international
FNAE	: Fonds national d'Actions pour l'Emploi
FNE	: Fonds national pour l'Emploi
FNPJ	: Fonds national de Promotion de la Jeunesse
FONAMIF	: Fonds national de la Microfinance
FONGIP	: Fonds de Garantie des Investissements prioritaires
FONSIS	: Fonds souverain d'Investissements stratégiques
FPE	: Fonds de Promotion économique
FPT	: Formation professionnelle et technique
IGF	: Inspection générale des Finances
ISBLSM	: Institutions sans But lucratif au Service des Ménages

- ISRA : Institut sénégalais de Recherches agricoles
- ITA : Institut de Technologie alimentaire
- LARTES-IFAN : Laboratoire de Recherche sur les Transformations économiques et sociales - Institut fondamental d'Afrique noire
- MEPC : Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération
- NEET : Ni en Emploi, ni en Éducation, ni en Formation
- OCDE : Organisation de Coopération et de Développement économiques
- ODD : Objectif de Développement durable
- OIM : Organisation internationale pour les Migrations
- OIT : Organisation internationale du Travail
- ONCAD : Office national de Coopération et d'Assistance pour le Développement
- ONEE : Office national de l'Eau et de l'Électricité
- ONFP : Office national de Formation professionnelle
- ONU : Organisation des Nations Unies
- OQSF : Observatoire de la Qualité des Services financiers
- OUA : Organisation de l'Unité africaine
- PAMLT : Programme d'Ajustement à Moyen et Long Terme
- PAP1 : Premier Plan d'Actions prioritaires
- PAP2A : Deuxième Plan d'Actions prioritaires ajusté et accéléré
- PAS : Programme d'Ajustement structurel
- PEEJF : Pôles Emploi et Entrepreneuriat des Jeunes et des Femmes
- PIB : Produit intérieur brut
- PME : Petite et Moyenne Entreprise
- PNE : Politique nationale de l'Emploi
- PPP : Partenariat Public-Privé
- PREF : Plan de Redressement économique et financier
- PRES : Programme de Résilience économique et sociale
- PRODAC : Programme des Domaines agricoles communautaires

PROMISE	: Programme de Développement de la Microfinance islamique au Sénégal
PSE	: Plan Sénégal Émergent
PTN	: Parc des Technologies numériques
RAC	: Revue annuelle conjointe
RGE	: Recensement général des Entreprises
RGPH-5	: Cinquième Recensement général de la Population et de l'Habitat
RSE	: Responsabilité sociétale des Entreprises
SENUM	: Sénégal numérique
SFD	: Systèmes financiers décentralisés
SIG	: Systèmes d'Information géographique
SMLNI	: Stratégie nationale de Lutte contre la Migration irrégulière
SND	: Stratégie nationale de Développement
SNDES	: Stratégie nationale de Développement économique et social
SRMT	: Stratégie de Recouvrement des Recettes à Moyen Terme
STIM	: Sciences, Technologie, Ingénierie et Mathématiques
TBN	: Taux brut de Natalité
TIC	: Technologies de l'Information et de la Communication
UA	: Union Africaine
UEMOA	: Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine
UN	: Nations Unies
WDI	: World Development Indicators
ZES	: Zones économiques spéciales
ZLECAf	: Zone de Libre-Échange continentale africaine