

SECTEUR INFORMEL, FRAGILITÉ ET CONFLIT DANS LE SAHEL

LE CAS DU MALI

SECTEUR INFORMEL, FRAGILITÉ ET CONFLIT DANS LE SAHEL

LE CAS DU MALI

Ahmadou Aly Mbaye

Avec

**Fatou Guèye, Fama Guèye, Dominique Haughton, Khady Yama Sarr,
Boubacar Macalou, Nancy Benjamin, Issoufou Soumaila Mouleye et
Ibrahima Tall**

Presses universitaires de Dakar



**© Presses universitaires de Dakar
Dakar (Sénégal)**

**Tous droits de traduction, de reproduction et d'adaptation
réservés pour tous pays**

Dépôt légal : deuxième trimestre 2025

ISBN : 978-2-494601-31-4

Affiliation des auteurs

Ahmadou Aly Mbaye, professeur d'Économie et de Politiques Publiques, Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

Fatou Guèye, Professeur d'Économie, Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

Fama Guèye, Enseignante chercheure à l'Institut des Politiques Publiques de Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

Dominique Haughton, Professor Emerita of Mathematical and Global Studies, Bentley University; Chercheur Associé SAMM, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne; Chercheur associé TSE-R Université Toulouse I.

Khady Yama Sarr, Enseignante chercheure à l'Institut des Politiques Publiques de Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD).

Nancy Benjamin, Development Policy Research Unit, Université de Cape Town

Boubacar Macalou, Centre d'Études et de Renforcement des Capacités d'Analyse et de Plaidoyer, Mali.

Issoufou Soulaila Moulèye, Enseignant-Chercheur à l'Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako.

Ibrahima Tall, Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD).

Liste des Acronymes

| | |
|-----------|--|
| AFD | Agence Française de Développement |
| ANPE | Agence Nationale pour l'Emploi |
| ANSD | Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie |
| APEX | Agence pour la Promotion des Exportations |
| API-Mali | Agence de Promotion des Investissements au Mali |
| AQMI | Al-Qaïda au Maghreb Islamique |
| BCS-SA | Banque Commerciale du Sahel |
| BIC | bénéfice industriel et commercial |
| BICIM | Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali |
| BIM | Banque Internationale pour le Mali |
| BMS-SA | Banque Malienne de Solidarité |
| BNDA-SA | Banque Nationale de Développement Agricole |
| BSIC | Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce |
| BSTP-Mali | Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat du Mali |
| BTP | Bâtiment et Travaux Publics |
| CA | Chiffre d'Affaires |
| CAP | Certificat d'Aptitude Professionnelle |
| CCD | Council of Canadians with Disabilities |
| CCIM | Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali |
| CCRM | Registre du Commerce et du Crédit Mobilier |
| CEDEAO | Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest |
| CEMAC | Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale |
| CERCAP | Centre d'études et de renforcement des capacités d'analyse et de plaidoyer |
| CFA | Communauté financière en Afrique |
| CGI | Code Général des Impôts |
| CNPM | Conseil National du Patronat du Mali |
| CNRDRE | Comité National pour le Redressement de la Démocratie et la Restauration de l'État |
| CNSS | Caisse Malienne de Sécurité Sociale |
| CSAE | Centre for the Study of African Economics |
| DGCT | Direction Générale des Collectivités Territoriales |
| DPRU | Development Policy Research Unit |
| EMOP | Enquête Modulaire et Permanente Auprès des Ménages |
| EPA | Etablissement Public à Caractère Administratif |
| FGSP | Fonds de Garantie pour le Secteur Privé |
| FMI | Fonds Monétaire International |
| FNEM | Fédération Nationale des Employeurs du Mali |
| IIED | International Institute for Environment and Development |
| INPS | Institut National de Prévoyance Sociale |
| INSTAT | Institut National de la Statistique de Bamako |
| IPP | Institut des Politiques Publiques |
| IZA | Institute for the Study of Labour |
| MNLA | Mouvement National de Libération de l'Azawad |
| MSE | Erreur quadratique moyenne |

| | |
|----------|---|
| MUJAO | Mouvement pour l'Unité et le Jihad en Afrique de l'Ouest |
| NIF | Numéro d'identification fiscale |
| NTICs | Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication |
| OCDE | Organisation de coopération et de développement économiques |
| OCHA | Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires |
| ODHD | Observatoire du Développement Humain Durable et de Lutte contre la Pauvreté |
| OECD | Organisation de coopération et de développement économiques |
| OHADA | Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires |
| OIT | Organisation internationale du Travail |
| OMS | Organisation mondiale de la santé |
| ONG | Organisations Non Gouvernementales |
| ONU | Organisation des Nations unies |
| PACD | Projet d'appui aux commerçants détaillants |
| PIB | Produit Intérieur Brut |
| PME | Petites et Moyennes Entreprises |
| PMI | Petites et Moyennes Industries |
| PMU-Mali | Pari Mutuel Urbain du Mali |
| PNB | Produit Net Bancaire |
| PNUD | Programme des Nations Unies pour le développement |
| SMIG | Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti |
| SNA | System of National Account |
| SYSCOA | Système comptable Ouest Africain |
| TAFIRE | Tableau financier des ressources et des emplois |
| TICs | Technologies de l'information et de communication |
| TVA | Taxe sur la Valeur Ajoutée |
| UCAD | Université Cheikh Anta Diop de Dakar |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine |
| UNICEF | Fonds des Nations Unies pour l'enfance |
| USAID | Agence Américaine pour le Développement International |

Sommaire

| | |
|---|-----|
| AVANT-PROPOS..... | 15 |
| CHAPITRE I. RESUME ET CONCLUSIONS | 19 |
| CHAPITRE II. SECTEUR INFORMEL ET CONFLIT AU MALI. TRAITS DOMINANTS ET ELEMENTS DE MESURE..... | 31 |
| CHAPITRE III. GENRE, EMPLOI ET SECTEUR INFORMEL | 49 |
| CHAPITRE IV. INFORMALITE, EMPLOIS ET CONFLIT. UNE ANALYSE A PARTIR DE NOS DONNEES D'ENQUETE..... | 69 |
| CHAPITRE V. SECTEUR INFORMEL ET PRODUCTIVITE DE L'ENTREPRISE..... | 81 |
| CHAPITRE VI. ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES ET SECTEUR INFORMEL | 97 |
| CHAPITRE VII. SECTEUR INFORMEL ET FISCALITE DES ENTREPRISES AU MALI | 111 |
| CHAPITRE VIII. LES CHAINES DE VALEUR INFORMELLES AU MALI..... | 119 |
| CHAPITRE IX. RECOMMANDATIONS DE POLITIQUES PUBLIQUES..... | 127 |
| REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES | 131 |
| LISTE DES TABLEAUX..... | 135 |
| LISTE DES GRAPHIQUES | 138 |
| TABLE DES MATIERES | 140 |