

**LA GPIRH OU L'ART DE SCULPTER
UN CORPS RH VIVANT**

ABDOUL ALPHA DIA

**LA GPIRH OU L'ART DE SCULPTER
UN CORPS RH VIVANT**

Presses universitaires de Dakar



© Presses universitaires de Dakar

**Tous droits de traduction, de reproduction et d'adaptation
réservés pour tous pays**

Dépot légal : premier trimestre 2026

ISBN : 978-2-494601-73-4

EAN : 9782494601734

SOMMAIRE

Préface	7
Prologue.....	9
Introduction.....	23
Partie 1 : Les fondations de la GPIRH : comprendre l'organisme RH	25
Chapitre 1 : La métaphore de l'organisme humain : une nouvelle perspective pour la GRH.....	27
Chapitre 2 : Les organes vitaux de la GRH : les piliers de la performance durable.....	31
Partie 2 : Les membres et systèmes périphériques : déployer la GPIRH dans l'ensemble de l'organisation	111
Chapitre 3 : Le recrutement et l'intégration : nourrir l'organisme RH...113	
Chapitre 4 : La formation et le développement des compétences : le système nerveux de l'entreprise apprenante	141
Chapitre 5 : La mobilité interne et la gestion des carrières : le système circulatoire de l'entreprise agile.....	177
Chapitre 6 : La politique de rémunération et de reconnaissance : le système énergétique de l'entreprise performante.....	211
Chapitre 7 : Le bien-être au travail et l'engagement des collaborateurs...243	
Chapitre 8 : La mise en œuvre globale de la GPIRH dans différents contextes organisationnels.....	277
Annexes	341

PRÉFACE

C'est avec un immense honneur et une fierté toute particulière que je préface aujourd'hui l'ouvrage de notre Secrétaire Général, Abdoul Alpha DIA. Connaissant la richesse de son parcours de plus de vingt ans, de la direction des ressources humaines de grands groupes à la création de son propre cabinet de conseil, en passant par des missions d'expertise sur des projets d'envergure comme la mise en place de la GPEC, je ne suis pas surpris de la profondeur et de la pertinence de la vision qu'il nous livre dans « La Gestion Prévisionnelle Intégrée des Ressources Humaines ».

La parution de ce livre, en cette année du cinquantième anniversaire de notre Association, est un symbole fort. Elle témoigne de la vitalité de la pensée RH face aux mutations profondes qui nous animent : digitalisation, intelligence artificielle, nouvelles aspirations des talents. Plus que jamais, notre profession est appelée à se réinventer pour passer d'une fonction support à un véritable partenaire stratégique, une ambition que l'ASPRH porte depuis sa création.

C'est précisément ici que l'approche développée par Abdoul Alpha DIA prend tout son sens. Loin de proposer une simple collection d'outils, il nous invite à une véritable révolution conceptuelle. La métaphore de l'entreprise comme « organisme vivant », où chaque processus RH interagit de manière harmonieuse et synergique, est d'une puissance rare. Elle nous offre une grille de lecture limpide pour dépasser la gestion en silos qui a trop longtemps limité notre impact.

En parcourant ces pages, j'ai retrouvé l'écho des convictions qui animent notre association : la nécessité de placer l'humain au cœur de la stratégie, la recherche d'une performance qui ne sacrifie pas le bien-être, et la conviction que la fonction RH est un levier essentiel de la compétitivité des organisations. La Gestion Prévisionnelle Intégrée des Ressources Humaines (GPIRH) n'est pas un concept abstrait ; c'est une feuille de route opérationnelle pour construire des organisations plus résilientes, plus innovantes et, en définitive, plus humaines.

Ce livre est un guide précieux pour tous les acteurs du monde de l'entreprise. Les Directeurs des Ressources Humaines y trouveront une méthode rigoureuse pour aligner leurs processus sur la stratégie globale. Les managers y puiseront des clés pour mieux comprendre leur rôle dans le développement des talents. Les étudiants et jeunes professionnels y découvriront une vision inspirante de leur futur métier. Et les dirigeants

d'entreprise y liront un plaidoyer convaincant pour faire de leur capital humain leur avantage concurrentiel le plus précieux.

Abdoul Alpha DIA nous offre ici une contribution majeure à l'enrichissement de la pensée et de la pratique RH en Afrique francophone. Cet ouvrage nous arme intellectuellement et méthodologiquement pour relever les défis de notre temps. Je vous invite donc à vous plonger dans cette lecture stimulante, qui, j'en suis certain, saura vous inspirer et vous outiller pour devenir les architectes de l'excellence organisationnelle au sein de vos entreprises.

Ibrahima Mbaye

Président de l'Association Sénégalaise des
Professionnels des Ressources Humaines
(ASPRH)

Dakar, le 8 janvier 2026